

PLANEJAMENTO

Que bicho é esse?



Estudo antecipado das ações de um plano dirigido para o futuro, ou seja, implicações futuras de decisões presentes.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



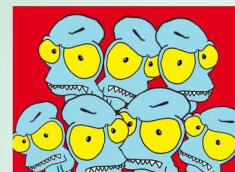
Esse bicho morde?

Não.

Trata-se de metodologia gerencial que permite estabelecer a direção a ser seguida pela empresa, através da seleção de estratégias. É um processo iterativo de pensar e discutir os rumos da instituição.

BALANCED SCORECARD - BSC

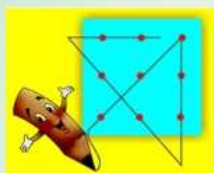
É um Bicho de Sete Cabeças?



Não, não é. O BSC é um modelo de gestão estratégica que permite acompanhar e mensurar o progresso das organizações com base em objetivos, indicadores de desempenho, metas e projetos.

ESTRATÉGIA

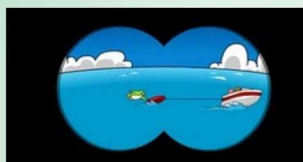
Ligando pontos...



Estratégia é o caminho estabelecido para que a instituição atinja seus objetivos. Define o percurso entre "onde está" e "aonde quer chegar" a organização.

VISÃO DE FUTURO

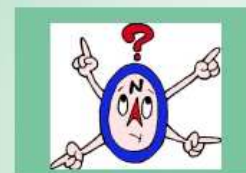
Zoom



A visão constitui um estado de futuro almejado pela instituição, uma meta audaz a ser alcançada. Por meio dela é que são traçadas as estratégias para se atingir a missão da organização.

MISSÃO

Tem sentido!



É a finalidade da existência de uma organização. Uma declaração concisa do propósito e das responsabilidades da instituição perante a sociedade.

VALORES



Longe de ser monetários!

Valores institucionais são princípios éticos que pautam ou norteiam as ações da organização e refletem sua conduta em relação às questões que administra.

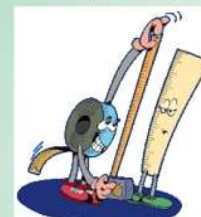
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



Para alcançar o topo!

Definem o que a organização quer atingir em cada uma das perspectivas de sua estratégia.

INDICADORES



Para medir e analisar...

São medidas que representam o resultado ou o desempenho da organização em cada um dos Objetivos Estratégicos.

METAS

...na mosca!



Determinam o nível de performance esperado em cada indicador, estabelecendo níveis de desempenho mensuráveis que devem ser alcançados em determinados períodos de tempo.

PROJETOS

O que fazer?



Planejar ações ou intervenções necessárias para o alcance do desempenho esperado.

PARTICIPAÇÃO

Hora de trabalhar junto!



É fundamental para o sucesso do Planejamento Estratégico. Gerenciamento compartilhado, no qual todos tomam conhecimento do fluxo de informação e contribuem de forma efetiva.